



2015—2017

**RAPPORT TRIENNAL
D'HYDERABAD
À MONTRÉAL**

ÉDITORIAL



Felip Roca
Secrétaire général de Metropolis

Ces trois dernières années ont été marquées par d'importantes transformations et surtout par de grands progrès.

Trois programmes adoptés par la communauté internationale dessinent notre présent et notre avenir : l'Agenda 2030, l'Accord de Paris sur le climat et le Nouvel agenda urbain. Ces programmes abordent des questions indissociables de notre réalité actuelle, qui est plus urbaine, plus métropolitaine et plus complexe que jamais.

Dans ce contexte, où nous avons adopté des programmes visant à améliorer le bien-être de la population au vu de l'intensification des problèmes posés par la vie en ville, nous avons assisté à une prolifération de réseaux de villes, dont la plupart concernent la défense et la promotion de questions spécifiques, telles que la

lutte contre les changements climatiques, les smart cities ou encore le développement durable. Metropolis, en collaboration avec Cités et Gouvernements Locaux Unis (CGLU) et l'excellent travail entrepris par la Global Taskforce, interagit avec différents acteurs de ce nouvel écosystème d'organisations, tout en veillant à conserver son identité et les valeurs qui la sous-tendent, dans l'optique d'établir des synergies positives et d'approfondir nos objectifs.

Cet environnement de transformation coïncide avec des changements internes au sein de l'organisation. À la fin 2015, au terme de son mandat de président du Conseil régional d'Île-de-France, Jean-Paul Huchon a cédé la présidence de notre association à Denis Coderre, maire de Montréal. De même, lors de la Rencontre annuelle de 2015, j'ai succédé à Alain Le Saux au poste de secrétaire général et, suite à ma nomination, nous avons mis en œuvre une série de mesures de réorganisation du Secrétariat général visant à mieux répondre aux besoins et aux intérêts de nos membres.

Notre association peut, par ailleurs, se féliciter de succès qui, en grande mesure, vont dans le sens des nouvelles orientations stratégiques adoptées lors du Conseil d'administration de Bogota et qui posent les bases du Plan d'action 2018-2020 de Metropolis. En parallèle du travail réalisé en faveur des objectifs de développement durable (ODD) et tout particulièrement d'Habitat III, nous avons œuvré – et continuons à œuvrer – à l'intégration de la dimension de genre à tous les niveaux de notre association. L'Observatoire Metropolis et la Communauté des gestionnaires municipaux sont deux projets lancés pendant cette période dans l'optique de stimuler le renforcement des capacités. Il convient également de mentionner le travail que nous avons réalisé pour la promotion de la plateforme Policy Transfer et de la Communauté pour l'innovation urbaine, dans le cadre duquel est décerné le Prix Guangzhou. C'est également le moment de clore une période d'initiatives et d'en ouvrir une nouvelle, avec des projets pilotes relatifs aux six thèmes transversaux qui sont au cœur de la mission de notre association.

PRINCIPALES RÉUSSITES

1.
**UNE NOUVELLE
DIRECTION ET DE
NOUVEAUX MODES DE
FONCTIONNEMENT**

Page 6

2.
**DE NOUVELLES
ORIENTATIONS
STRATÉGIQUES
TOURNÉES VERS
L'AVENIR**

Page 7

3.
**VERS
HABITAT III**

Page 8

4.
**L'INTÉGRATION DE LA
DIMENSION DE GENRE
DANS DIVERS ASPECTS
DE L'ACTION DE
L'ASSOCIATION**

Page 9

5.
**ÉLARGISSEMENT DES
PERSPECTIVES DE
LA JEUNESSE DANS
NOS MÉTROPOLIS**

Page 10

6.
**OBSERVATOIRE
METROPOLIS :
INCORPORATION DE LA
VISION MÉTROPOLITAINE
DANS LA GOUVERNANCE DES
VILLES ET DES TERRITOIRES**

Page 11

7.
**PLATEFORME POLICY
TRANSFER :
ÉTUDES DE CAS ET EXPERTISES
EN MATIÈRE DE GESTION
URBAINE INTÉGRÉE**

Page 12

8.
**LANCEMENT MONDIAL
DE LA COMMUNAUTÉ
DES GESTIONNAIRES
MUNICIPAUX**

Page 13

9.
**RENFORCEMENT DE
NOS PARTENARIATS
POUR STIMULER
L'INNOVATION
URBAINE**

Page 14

10.
**FORMATION ET
RENFORCEMENT
DES CAPACITÉS**

Page 15

11.
**REPRODUCTIBILITÉ DE
PROJETS URBAINS DANS
DIFFÉRENTES VILLES**

Page 16

12.
**CADRE DE TRAVAIL
AVEC CGLU**

Page 18

13.
**DES RÉSEAUX
TISSÉS AVEC DES
ORGANISATIONS
PARTENAIRES**

Page 20

14.
**UN NOUVEAU
SITE WEB POUR
METROPOLIS**

Page 21

15.
**RENCONTRES
ANNUELLES**

Page 22

16.
**FINANCES ET
ADHÉSIONS**

Page 26

Une nouvelle direction et de nouveaux modes de fonctionnement

Au cours de la réunion du Conseil d'administration tenue à Buenos Aires en mai 2015, nous avons accueilli le cinquième secrétaire général de l'histoire de Metropolis, Felip Roca, qui était jusqu'alors le directeur de la Coopération internationale de la Ville de Barcelone, et succédait ainsi à Alain Le Saux. En décembre de la même année, en raison de la fin de son mandat de président du Conseil régional d'Île-de-France, Jean-Paul Huchon a cédé la présidence de Metropolis à Denis Coderre, maire de Montréal, qui a été nommé par les co-présidents de notre association conformément aux statuts qui sont les siens.

Le 9 mars 2016, le Conseil d'administration réuni à Mexico a ratifié à l'unanimité la désignation de Denis Coderre au poste de président de Metropolis

Sous la houlette d'un nouveau président et d'un nouveau secrétaire général, nous avons donc entamé une nouvelle période, qui a également été celle de la réorganisation de l'équipe du Secrétariat général à Barcelone. Cette réorganisation a notamment été marquée par une nouvelle répartition du personnel, plus conforme à notre démarche consistant à assurer le suivi des membres de l'association par région (ce qui favorise l'harmonisation et la coordination avec les secrétariats régionaux). Les procédures administratives internes ont, par ailleurs, été actualisées, l'organigramme comptant depuis février 2016 un directeur exécutif, en la personne d'Octavi de la Varga, et une responsable de l'Administration et des Finances, poste occupé par Federica Biondi depuis le mois de février de l'année suivante.



Photo : Secrétariat général de Metropolis

De nouvelles orientations stratégiques tournées vers l'avenir



Photo : Secrétariat général de Metropolis

Une nouvelle vision stratégique axée sur la gouvernance métropolitaine pose les bases du Plan d'action 2018-2020 de Metropolis

Nées d'un processus de réflexion auquel ont participé différents acteurs clefs de l'association, ces orientations stratégiques ont été redéfinies et approuvées par le Conseil d'administration lors de la rencontre organisée à Bogota en octobre 2016.

Il a été convenu que la mission de Metropolis consiste à « réunir les dirigeants politiques, décideurs et autres acteurs de la ville du monde entier pour défendre les intérêts des métropoles et leur permettre de mieux faire face aux enjeux locaux et mondiaux ».

L'association appelle de ses vœux des « **métropoles conçues pour et par leurs habitants** » où **une gouvernance métropolitaine participative et efficace renforcerait le développement économique, la durabilité, la cohésion sociale, l'égalité des sexes et la qualité de vie** ».

Vers Habitat III



Du 17 au 20 octobre 2016 a eu lieu à Quito la conférence la plus importante des vingt dernières années en matière de logement et de développement urbain durable : Habitat III

Pour la première fois, un processus inclusif de conception d'un nouvel agenda urbain a été mené à bien. En effet, les villes ont été considérées comme des acteurs clés du développement durable, et c'est pour cette raison qu'avec d'autres parties prenantes, elles étaient présentes et activement engagées dans le processus, même si ce sont les États membres des Nations unies qui, en dernière instance, ont adopté le Nouvel agenda urbain.

Dans le cadre des différentes séances PrepCity dirigées par Berlin, nous avons travaillé sur des questions clés en matière de développement urbain ; ces questions ont alimenté la Global Taskforce des gouvernements locaux et régionaux ainsi que les conférences thématiques accueillies par différentes villes, comme celle de Montréal sur les aires métropolitaines, celle de Mexico sur le financement du développement urbain ou encore celle de Barcelone sur les espaces publics. Les cinq principaux messages issus du processus PrepCity sont les suivants :

- Appréhender les villes comme des acteurs complexes ;
- Reconnaître l'importance d'un contrat social renouvelé qui se base sur la notion de « droit à la ville » ;
- Comprendre la culture comme étant l'un des leviers majeurs du changement ;
- Miser sur les conditions nécessaires au développement urbain durable ;
- Détailler les mécanismes permettant le suivi et revoir la mise en œuvre des politiques et des pratiques.

La Déclaration de Montréal sur les aires métropolitaines est le fruit du travail réalisé par cette ville pour démontrer la nécessité de fournir aux aires métropolitaines des mécanismes permettant d'affronter les enjeux mondiaux ; il s'agit donc d'un document stratégique pour Metropolis, en sa qualité d'association mondiale des grandes métropoles.

La deuxième Assemblée mondiale des gouvernements locaux et régionaux, qui a eu lieu la veille d'Habitat III, a constitué l'un des événements majeurs de l'année 2016. Toutes les villes et régions métropolitaines avaient réclamé ensemble la place qui leur revenait dans cette réunion historique, au cours de laquelle nous avons pu décider de notre avenir pour les vingt prochaines années et apporter notre contribution.

Le lendemain, Ban Ki-moon, secrétaire général des Nations unies, a rencontré une importante délégation de maires et de dirigeants de gouvernements locaux membres de Metropolis et de CGLU.



Photo : ©Joel Sheakoski/Habitat III Secretariat, Nations unies



Photo : Secrétariat général de Metropolis

L'intégration de la dimension de genre dans divers aspects de l'action de l'association

Au cours de ce triennat, le plaidoyer en faveur de l'égalité des sexes au sein de notre association a connu deux points culminants

D'une part, au cours de notre onzième Congrès, organisé à Hyderabad, le Conseil d'administration a décidé à l'unanimité que Femmes de Metropolis, qui veille notamment à l'intégration de la dimension de genre dans notre association, assisterait désormais à ses réunions avec voix délibérative. Cette décision, qui a marqué un avant et un après dans l'histoire de Metropolis et garantit la défense de la perspective de genre au sein de la plus importante instance décisionnelle de l'association, a été mise en acte lors de la Rencontre annuelle organisée l'année d'après à Buenos Aires.

D'autre part, les nouvelles orientations stratégiques de l'association approuvées à Bogota en octobre 2016, qui marquent le programme des années à venir, font de l'égalité des sexes un élément clef de la vision de l'association.

En outre, pendant cette période et sous la direction de la Ville de Barcelone, nous avons travaillé sur la nécessité de l'intégration de la dimension de genre dans les politiques locales. Grâce à un atelier organisé pendant la Rencontre annuelle de Buenos Aires, en 2015, à l'événement, *Méthodes de gender mainstreaming dans les politiques infranationales et locales: échange de pratiques*, organisé à Bruxelles en janvier 2017, et à la rédaction du document de prise de position intitulé *Les grandes villes et les femmes : l'importance du gender mainstreaming dans les politiques locales des villes membres et des organisations partenaires* ont pu mettre en commun leurs expériences en la matière.

Nous avons par ailleurs récemment élaboré, en collaboration avec des organisations partenaires, le document intitulé *Huit messages clés pour promouvoir une mobilité durable intégrant la dimension de genre dans nos métropoles*, présenté lors du cinquième Congrès de CGLU, organisé à Bogota en octobre 2016. Ce document-manifeste présente de manière concise les actions que doivent entreprendre les villes et les aires métropolitaines pour favoriser une mobilité durable intégrant une perspective de genre.

Élargissement des perspectives de la jeunesse dans nos métropoles

Photo : Gouvernement de La Ville Autonome de Buenos Aires



Sous la houlette de Machhad, nous avons commencé en 2014 à aborder la question du rôle des jeunes générations dans la création de modèles de ville, de leur participation à la gestion urbaine et de leur impact sur l'avenir des grandes métropoles

En 2015, dans le cadre du programme de la Rencontre annuelle « Vivre la ville », à Buenos Aires, nous avons organisé un atelier ouvert pendant lequel les participants ont partagé différents exemples de participation des jeunes à la gouvernance de grandes villes. Parmi les points particulièrement intéressants de cet atelier, on peut citer divers programmes mis en œuvre par des gouvernements locaux pour encourager le parcours professionnel de la jeunesse au sein de l'administration publique, la présence croissante des nouvelles générations dans les instances délibératives des métropoles, et l'accent mis sur la nécessité d'écouter leur voix par le biais d'initiatives combinant des perspectives sur l'avenir des villes en matière de sport, d'expression artistique et de développement durable.

En mars 2016 à Mexico, le Conseil d'administration a suggéré que Jeunes de Metropolis se positionne

en tant que structure transversale, pour que le point de vue de la jeunesse soit pris en compte dans les diverses activités de notre association. Après avoir reçu ce mandat, le Secrétariat général a élaboré avec Machhad un document précisant l'objectif principal de Jeunes de Metropolis :

Créer un espace de connaissance de la réalité métropolitaine actuelle en ce qui concerne la participation et l'intégration de la perspective de la jeunesse dans la gouvernance et dans le développement durable de nos métropoles.

Le Conseil d'administration réuni à Bogota en octobre 2016 a approuvé ce document qui, en outre, pose les bases des orientations de travail de Metropolis Jeunes, en collaboration avec l'Observatoire Metropolis, Metropolis Femmes et la plateforme Policy Transfer.

Observatoire Metropolis : incorporation de la vision métropolitaine dans la gouver- nance des villes et des territoires

Sous l'impulsion et principalement avec le soutien de l'Aire métropolitaine de Barcelone, l'Observatoire Metropolis a été créé sur la base d'une vision commune en tant qu'instrument d'analyse et de réflexion sur des phénomènes de transformation aujourd'hui rencontrés par les métropoles et leurs sphères d'influence. Sans le moindre doute, la mise en œuvre du Nouvel agenda urbain et de l'Agenda 2030 constitue le cadre fondamental de ce nouvel observatoire.

L'une des priorités de cet observatoire consiste à proposer des cadres de référence sur l'impérieuse nécessité d'intégrer la vision métropolitaine à la gouvernance de nos villes, car, aujourd'hui, les difficultés que

celles-ci rencontrent s'étendent au-delà de leurs limites territoriales et administratives. De même, construire un espace de diffusion des connaissances pour fournir des outils politiques et techniques s'avère incontestablement nécessaire, si l'on veut être à la hauteur des processus de changement et de transformation de nos territoires. En définitive, cet outil doit proposer des réponses aux besoins et aux intérêts de nos villes.

C'est sous l'intitulé « Les défis des grandes villes » qu'a eu lieu à Barcelone la journée de présentation de l'Observatoire Metropolis, fin novembre 2016. Le débat était centré sur l'analyse des tendances métropolitaines dans le monde, sur les défis à relever par la gouvernance métropolitaine

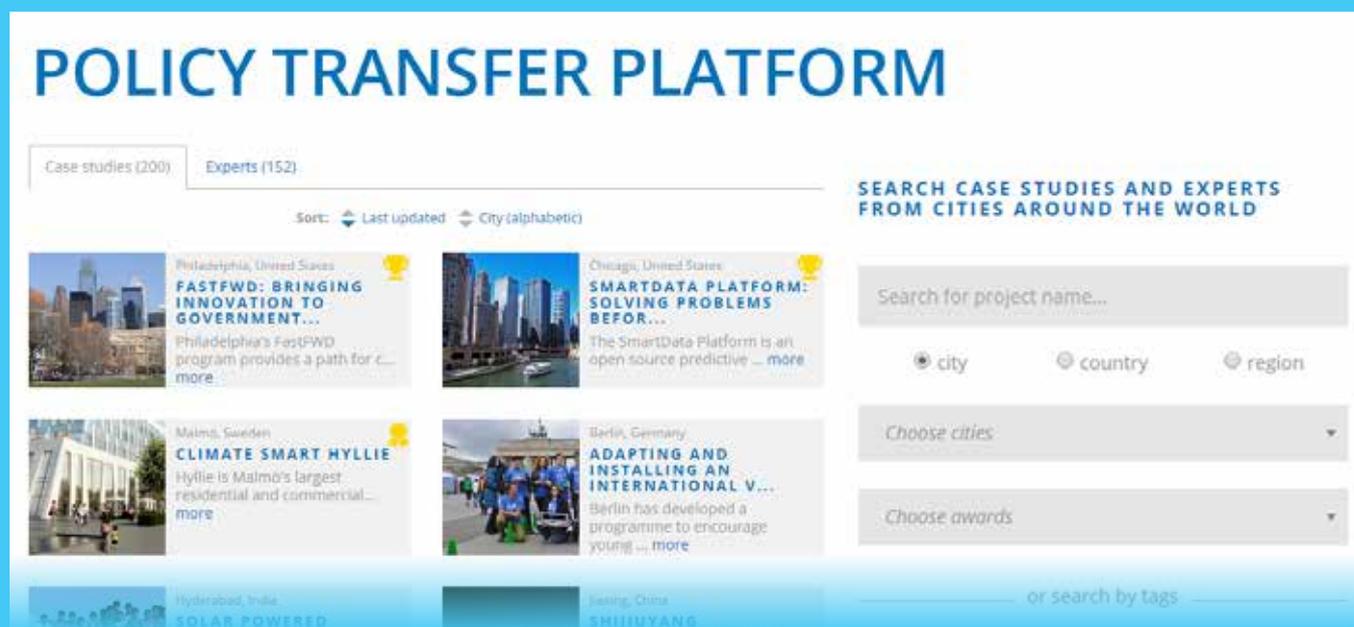
et des grandes villes, ainsi que sur les différents axes d'approche de la gestion métropolitaine. Une attention particulière a été apportée aux cas de la Communauté métropolitaine de Montréal, du Grand Paris, de l'Aire métropolitaine de San Salvador et de l'Aire métropolitaine de Barcelone.

Grâce aux compétences d'experts travaillant dans divers domaines, nous avons à ce jour pu publier deux *issue papers*, publications qui traitent de questions concrètes en matière de gouvernance métropolitaine. Le premier porte sur les tendances métropolitaines dans le monde, et le second sur l'approche métropolitaine de l'Agenda 2030 et du Nouvel agenda urbain.



Photo : Secrétariat général de Metropolis

Plateforme Policy Transfer : études de cas et expertises en matière de gestion urbaine intégrée



La plateforme Policy Transfer est un portail d'échange et d'apprentissage global qui facilite les liens entre experts internationaux et propose des informations sur différents sujets dans le domaine de la gestion urbaine intégrée de villes du monde entier

Cette plateforme est un projet dont le chef de file est la Ville de Berlin et qui a été officiellement lancé lors du onzième Congrès mondial de Metropolis, organisé en octobre 2014 à Hyderabad. Au cours des trois dernières années, la plateforme n'a cessé d'être alimentée et regroupe aujourd'hui plus de 200 projets venant de 137 villes ; elle compte à ce jour plus de 160 experts inscrits. Des actions de promotion de la plateforme ont été menées à bien lors des grandes rencontres internationales réunissant les acteurs des villes.

La plateforme recueille également les études de cas récompensées par les plus grands prix internationaux relatifs à la gestion urbaine et à la gouvernance urbaine. Plus de 40 % des études de cas actuellement mises en ligne ont été primées au niveau international.

Les personnes qui consultent le site peuvent trouver, à l'aide d'un moteur de recherche intuitif et facile à utiliser, une grande variété d'études de cas classées selon une trentaine de thématiques différentes, indiquant les experts impliqués et la région dans laquelle elles ont été réalisées.

www.policytransfer.metropolis.org

Lancement mondial de la Communauté des gestionnaires municipaux

Photo : Secrétariat général de Métropolis



En tirant parti de l'espace proposé par Habitat III, nous avons lancé la Communauté des gestionnaires municipaux, dont l'objectif est de favoriser l'efficacité du Nouvel agenda urbain par le biais de l'échange de connaissances et de pratiques du personnel de très haut niveau des administrations publiques locales

Cet espace est donc né de la volonté d'identifier et de proposer des modèles de gestion de développement et de métropolisation, un processus inévitable dans le contexte urbain actuel, dans une perspective de durabilité.

En octobre 2016 a eu lieu à Quito une rencontre intitulée « Les gestionnaires municipaux et la mise en œuvre du Nouvel agenda urbain », qui a réuni un grand nombre de villes membres. L'un des objectifs de cette réunion était

de mettre en relief les difficultés rencontrées par les grandes villes après Habitat III et de déterminer les outils nécessaires pour la mise en œuvre du Nouvel agenda urbain en ce qui concerne les compétences de gestion.

La séance, qui a été bien accueillie par le public, a bénéficié de la présence de représentants de haut niveau de Barcelone (de la Ville aussi bien que de l'Aire métropolitaine), de San Salvador, de Dakar, de Taipei, de Guangzhou, de Quito et de

Bamako. La maire de Caracas est également intervenue, ainsi que le secrétaire à la Gestion du territoire et au Logement de Brasilia et le conseiller stratégique du cabinet du maire de La Paz.

Après cette première séance de présentation, nous avons continué d'œuvrer à rassembler les connaissances et les expériences des personnes chargées au quotidien de la gestion administrative et opérationnelle des plus grandes villes du monde.



Photo : Guangzhou Award

Renforcement de nos partenariats pour stimuler l'innovation urbaine

Tout au long de cette période de trois ans, et sur la base du travail réalisé au cours des années précédentes, l'innovation urbaine a constitué un thème clef de notre association

Lancée par Guangzhou, avec notre soutien institutionnel et celui de CGLU, l'Urban Innovation Community continue d'être un lieu de détection, de partage et de diffusion de connaissances en matière d'innovation urbaine. Le Prix Guangzhou, qui est décerné tous les deux ans, fait partie de cette stratégie de coopération dans l'apprentissage mutuel en matière d'innovation urbaine visant à contribuer à l'amélioration de la qualité de vie des citoyens.

Au cours de cette période, le Secrétariat général a réalisé des campagnes de communication pour diffuser les informations relatives aux éditions 2014 et 2016 du Prix Guangzhou auprès de nos 138 villes membres, afin que celles-ci présentent des projets d'innovation urbaine lors de l'appel à participations.

Deux des villes finalistes de la deuxième édition du prix, organisée en novembre 2014, étaient des membres de Metropolis : Dakar, qui a présenté le projet « Dakar Municipal Finance Program », et Hangzhou, qui a proposé son « Programme de Partage de Vélos Publics Urbains ».

Plus récemment, dans le cadre du cinquième Congrès mondial de CGLU, tenu à Bogota, les 15 villes finalistes de la troisième édition du Prix Guangzhou ont été annoncées. Parmi elles figuraient les villes membres de l'association suivantes : Addis-Abeba, la Région de Bruxelles-Capitale, Jakarta, La Paz et Ramallah. Les projets finalistes ont été révélés presque deux mois plus tard à l'occasion d'une grande cérémonie organisée à Guangzhou. C'est finalement La Paz qui a remporté le prix, avec son projet « Zèbres de la Paz : Un projet culturel citoyen ».

Dans l'optique d'entretenir cette relation avec Guangzhou pour encourager le travail d'échange de politiques et d'expériences novatrices améliorant le bien-être de la population, nous avons signé un mémorandum d'accord avec cette ville chinoise en octobre 2016, entré en vigueur le 1^{er} janvier 2017.

Formation et renforcement des capacités

Au cours de la période 2015-2017, nous avons organisé plus de 30 stages et ateliers sur une vaste gamme de sujets en lien avec la gouvernance métropolitaine, l'intégration socio-économique, l'innovation et l'intégration de la dimension de genre. Ces stages et ces ateliers, organisés par le siège du programme de formation (situé à Séoul), ainsi que par les bureaux régionaux de Machhad, Paris, Le Caire et Mexico, ont formé près de 300 experts issus de villes du monde entier.

Les activités de formation ont suivi des méthodologies basées sur l'échange d'expériences et de bonnes pratiques mises en œuvre dans différentes villes, dans l'optique de proposer à un public international une formation axée sur le local. Les études de cas concrets et les débats menés par des groupes plurinationaux sur les difficultés rencontrées et les expériences vécues par chacune des villes représentées ont permis aux participants d'analyser en profondeur les points faibles et les potentialités de divers projets de gestion urbaine.

Au cours des trois dernières années, les thématiques suivantes ont été traitées :

- Mobilité durable
- Développement urbain durable
- Changements climatiques
- e-Gouvernance
- Renforcement du rôle des femmes dans la gestion urbaine
- Renforcement du rôle des jeunes et développement social
- Gestion de l'eau
- Gestion de la qualité de l'air
- Financements et investissements municipaux
- Relocalisation urbaine
- Pratiques géoinformatiques
- Réduction des risques de catastrophes
- Résilience urbaine
- Quartiers informels

Le programme de formation et de renforcement des capacités de Metropolis est l'un des principaux axes d'activité de l'association ; il a pour objectif de renforcer la capacité institutionnelle et professionnelle des membres – élus ou non – des collectivités locales et métropolitaines

Photo : SHRDC



Reproductibilité de projets urbains dans différentes villes

En 2017, nous avons clos le deuxième cycle des Initiatives Metropolis. Il s'agit de projets et de services menés à bien pour et par les membres de l'association conjointement avec divers groupes d'intérêt (tels que des entreprises privées, des organisations de la société civile et des établissements d'enseignement supérieur), ayant le potentiel d'être reproduits dans d'autres villes de par le monde.

Entre 2015 et 2017, nous avons lancé 11 initiatives tournant autour de quatre grands axes thématiques : Gouvernance, Inclusion sociale, Innovation et Développement durable.

* La page 12 du présent rapport est consacrée à la plateforme Policy Transfer.

Le développement des capacités pour les projets métropolitains

Ce projet, dont le chef de file est l'État de Sao Paulo, est né de l'expérience acquise dans le cadre de l'Initiative Metropolis intitulée « Étude comparée de la gouvernance métropolitaine », axée sur les différents types de financement et la recherche de bonnes pratiques en matière de coordination métropolitaine. Cette étude a mis en évidence de nouvelles institutions présentant différents niveaux de maturité en termes de relations public-privé ayant pour objectif le financement d'actions métropolitaines



Photo : Secrétariat général de Metropolis

Développement intelligent, durable et inclusif des établissements informels

Le Centre pour l'excellence urbaine et régionale (CURE, en anglais) est une ONG de développement qui travaille avec la Mairie d'Agra, une ville patrimoniale en Inde, pour bâtir un avenir inclusif et éradiquer les quartiers informels. CURE souhaite tirer parti de l'usage de la téléphonie mobile chez les personnes défavorisées afin d'étudier le développement des relations entre la population et les autorités locales par le biais de la technologie.

Villes créatives

La fondation Kreanta a lancé le projet Villes créatives pour promouvoir le rôle essentiel de la culture dans le développement urbain durable. Le projet poursuit trois grands objectifs : promouvoir une dimension culturelle dans toutes les politiques publiques locales ; encourager les relations entre culture, aménagement du territoire et économie ; et stimuler l'activité économique et l'emploi par le biais de l'économie créative.

Ville ludique

Dans le cadre de Ville ludique, projet lancé par la Ville de Mexico, Metropolis a œuvré à l'incorporation de processus créatifs dans les programmes scolaires, dans l'optique de fournir des outils de création aux élèves et aux étudiants. L'élaboration d'une méthode d'apprentissage spécifique a permis aux bénéficiaires du projet d'acquérir les aptitudes nécessaires à la compréhension des processus de conception et d'innovation indispensables pour apporter des solutions urbanistiques en collaboration avec les pouvoirs publics. Cette initiative permet de promouvoir un nouveau modèle de pensée dans le cadre des activités civiques au quotidien.

Le sport pour l'inclusion des jeunes

Cette initiative, lancée par Barcelone en collaboration avec Buenos Aires et Medellín, a pour objet de promouvoir le sport comme outil d'inclusion et de cohésion sociale au moyen de la présentation de parcours de réussite dans ce domaine. Le concours « Jeunesse, sport et cohésion sociale » a récompensé six projets de ces trois villes. L'initiative a également été le cadre de la création d'un réseau d'opinions sur le sport et l'inclusion sociale, de la mise en place d'une plateforme d'archives de projets web 2.0 et de l'organisation, en octobre 2016, d'une journée de clôture de mise en commun et de conclusion du projet.

Villes à visage humain

Dans un contexte urbain, la conception classique d'une ville à visage humain est celle d'une ville qui fournit des services à sa population, établit un environnement sûr, facilite la qualité de vie par le biais de l'accès à des espaces verts, à des aires de loisirs et à des équipements divers, et, enfin, soutient les efforts de ses habitants pour vivre et prospérer. L'objectif de ce projet promu et géré par Johannesburg a consisté à mettre en place une méthode de mesure et de suivi des initiatives de différentes villes souhaitant s'humaniser et de leurs progrès respectifs en la matière.

Gestion sociale de l'habitat

Ce projet promu par Buenos Aires a pour objectif principal d'améliorer les conditions d'habitat des quartiers les plus vulnérables des villes au moyen de l'articulation intégrale de l'architecture physique et sociale, via la participation communautaire – qui a acquis un rôle essentiel dans la transformation territoriale physique et sociale de ces quartiers. Une projection internationale du projet a été réalisée, et trois activités ont été organisées : peinture d'une fresque communautaire dans le quartier de Zabaleta ; campagne « Purifie l'air, plante un arbre » ; et installation de jeux dans les espaces publics.

Places aéroportuaires durables

Par le biais d'ateliers d'échange de connaissances et d'expériences entre experts de plus d'une quinzaine d'aéroports de toutes les régions du monde, cette initiative dont le chef de file est la Région Île-de-France a permis d'identifier dix grands défis que doivent aujourd'hui relever les places aéroportuaires. En outre, dans le cadre des réunions organisées au cours de ces trois années, les participants ont fait part de leurs bonnes pratiques en matière de planification, de développement et de gestion

des aéroports et de leurs zones attenantes. Un rapport qui présente les conclusions de ce travail collectif constitue le résultat final de l'initiative.

Alliance eau et villes

L'Alliance est un accord passé entre trois villes latino-américaines (Bogota, Mexico et Rio de Janeiro) qui se sont engagées à mutualiser leurs ressources techniques, opérationnelles et financières pour soutenir la protection des écosystèmes dont dépend leur approvisionnement en eau ainsi que de ceux qui contribuent à la régulation hydrique au sein de la ville. C'est dans ce contexte qu'ont été organisés un atelier à Rio (en novembre 2015) et un Forum des villes latino-américaines pour l'eau à Bogota (en novembre 2016), et qu'a été publiée la revue « El agua y las ciudades. Acciones para enfrentar el cambio climático ».

Climate-Metropole +

Il s'agit d'une initiative de portée européenne lancée par l'Aire métropolitaine de Barcelone en coopération avec Berlin, Lyon Métropole et Liverpool City Region, visant à échanger des expériences et générer des connaissances en matière d'adaptation des régions métropolitaines aux changements climatiques. Quatre séminaires ont été organisés (Berlin, novembre 2015 ; Lyon, février 2016 ; Liverpool, juin 2016 ; et Barcelone, novembre 2016). Une publication a vu le jour qui rassemble les expériences partagées et les conclusions des séminaires : la revue « Climate-Metropole + ».



Cadre de travail avec CGLU

Au cours de ces trois années, en tant que réseau représentant les grandes villes, nous avons travaillé en étroite collaboration avec Cités et gouvernements locaux unis (CGLU) sur des projets axés sur la diplomatie urbaine et le renforcement de la présence et de l'engagement des métropoles sur la scène internationale

Photo : UCLG-CGLU





Photo : Secrétariat général de Metropolis

Par le biais de la participation active à la Global Taskforce (Groupe de travail mondial des gouvernements locaux et régionaux), nous avons mené à bien des activités de promotion conjointes relatives aux processus de construction des programmes internationaux et d'élaboration de consensus en la matière. Le Sommet mondial sur le développement durable de 2015, la Conférence de Paris sur le climat (COP21) et la conférence Habitat III ont constitué les grands événements de ce triennat, même s'il ne faut pas oublier la troisième Conférence mondiale des Nations unies sur la réduction des risques de catastrophes, qui a eu lieu à Sendai en 2015.

Dans le cadre de la préparation de la conférence Habitat III, les représentants de plusieurs villes membres ainsi que le secrétaire général de Metropolis, Felip Roca, ont participé à la première session de la deuxième Assemblée mondiale

des gouvernements locaux et régionaux ainsi qu'aux audiences informelles avec les États membres des Nations unies, organisées à New York en 2015. Pour la première fois dans l'histoire et grâce au travail coordonné par CGLU au sein de la Global Taskforce, l'ONU a reconnu les gouvernements locaux comme étant des acteurs à part entière et essentiels de la résolution des grands enjeux urbains mentionnés dans le Nouvel agenda urbain, adopté pendant la conférence Habitat III.

Au cours de cette période, nous avons également travaillé avec CGLU à la production de contenus axés sur la gouvernance métropolitaine. L'un des résultats les plus importants a été la contribution apportée au chapitre sur les régions métropolitaines du quatrième Rapport mondial sur la décentralisation et la démocratie locale (GOLD IV), présenté publiquement au cours du cinquième

Congrès mondial de CGLU à Bogota, à la fin 2016. Le chapitre sur les régions métropolitaines explore les difficultés rencontrées aujourd'hui dans nos territoires métropolitains, et étudie le rôle qu'elles peuvent jouer dans le nouveau consensus global dans l'optique de contribuer à la mise en œuvre du Nouvel agenda urbain.

Metropolis a activement participé à toutes les réunions statutaires de CGLU, qui attestent notamment de nets progrès en matière de coordination entre les plans stratégiques et les plans d'action des deux organisations. L'objectif est triple : nous renforcer mutuellement, bénéficier de la consolidation des réseaux de gouvernements locaux et régionaux, et garantir un meilleur accompagnement de nos membres dans les difficultés qu'ils rencontrent. On peut citer en exemple l'intégration de certains des projets au Partenariat stratégique de CGLU avec l'Union européenne.

Au cours de ce triennat marqué par les débats et le consensus autour de l'élaboration d'un nouvel agenda mondial axé sur un monde plus urbain et plus durable, nous avons collaboré avec différentes organisations. Nous estimons en effet que la coopération est une stratégie indispensable pour agir efficacement dans le contexte actuel

Des réseaux tissés avec des organisations partenaires

Dans le cadre des préparatifs d'Habitat III, nous avons pris part à plusieurs initiatives d'ONU-Habitat, telles que la World Urban Campaign ou la plateforme Uraía. Dans le premier cas, nous avons œuvré en tant que chef de file, aux côtés d'une quarantaine d'autres organisations, à l'élaboration de la publication « The City We Need ». En parallèle, nous avons également participé à l'atelier de renforcement des capacités sur la négociation de partenariats public-privé en vue d'une gestion intelligente des villes, organisé par la plateforme Uraía (issue de la collaboration entre ONU-Habitat et le FMDV).

En outre, pendant cette période, nous avons travaillé avec l'ICLEI, une organisation qui, comme nous, promeut le Prix Guangzhou auprès de ses membres. Représentés par la Ville de Montréal, nous avons participé, en avril 2015 à Séoul, au Congrès mondial de l'ICLEI placé sous la devise « Des solutions durables pour un avenir urbain ». En tant qu'association membre, nous avons participé en 2016 à l'Assemblée générale de l'Alliance des villes (Cities Alliance) dans le but d'établir des pistes de travail avec cette organisation, avec laquelle nous restons en contact en vue de collaborations ultérieures.

Le GIZ, l'institut allemand de coopération internationale avec qui nous faisons partie d'un groupement pour la mise en œuvre d'un programme de l'Union européenne relatif aux villes et régions durables et novatrices en Amérique latine, a pris part au premier atelier de Climate-Metropole +, initiative dont le chef de file est l'Aire métropolitaine de Barcelone. Le GIZ est également intervenu lors du colloque de lancement de l'Observatoire Metropolis, qui a eu lieu fin 2016 à Barcelone.

Dans le but d'améliorer notre positionnement en tant que référent mondial sur les questions de genre dans les politiques urbaines et métropolitaines, nous nous sommes alliés à la Commission Huairou et à Women in Cities International. Nous avons ainsi travaillé avec eux sur des documents stratégiques intégrant la dimension de genre et participé au Gender Assembly Day, organisé à Quito en tant qu'événement préparatoire à Habitat III.

Nous sommes également en discussion depuis le milieu de l'année 2016 avec l'OCDE, dans la perspective de l'élaboration d'indicateurs et de modèles de développement des grandes métropoles.

Un nouveau site web pour Metropolis



Nous avons également lancé un nouveau site web officiel, mieux adapté aux nouveaux besoins et aux nouvelles orientations stratégiques, qui permettra d'améliorer l'accès de tous à l'information

Cette refonte du site a permis de renforcer la présence de notre association sur la toile, par le biais de l'amélioration de l'intégration de canaux aux réseaux sociaux, ou encore au moyen de la mise à jour du gestionnaire de contenus. En outre, le site renvoie désormais une image plus dynamique, qui met en valeur les actions de chacun des 138 membres composant notre association.

Au vu de la grande complexité des activités de Metropolis, des contextes mouvants dans lesquels

elles sont menées à bien et de leur lien avec d'autres campagnes internationales, il est nécessaire d'avoir un site web dont la structure permette d'accéder aisément et intuitivement aux multiples contenus produits.

Ainsi, ce nouveau site permet de mettre toutes les informations mises en ligne en lien avec les membres et partenaires qui en sont parties prenantes, ainsi qu'avec les sphères thématiques et les grandes lignes de travail définies dans le Plan d'action de l'association.

Le nouveau site propose également un agenda des principales manifestations internationales concernant la gestion des agglomérations urbaines, ce qui permet de disposer d'un calendrier à jour des événements les plus importants du programme mondial.

www.metropolis.org

Rencontres annuelles

Pendant cette période, nous avons organisé un congrès mondial et trois rencontres annuelles : à Hyderabad en 2014, à Buenos Aires en 2015, et à Mexico et Bogota en 2016

HYDERABAD 2014

Le onzième Congrès mondial de Metropolis, intitulé « Des villes pour tous », s'est déroulé à Hyderabad du 6 au 10 octobre 2014.

Pendant le Congrès ont eu lieu la réunion du Conseil d'administration, l'Assemblée générale ordinaire et une Assemblée générale extraordinaire pour approuver les nouveaux statuts.



+ 1.800
personnes inscrites



60
séances


250
orateurs



93
villes représentées

Cinquième
Prix Metropolis

43
jets présentés par
33 villes.

9
visites
sur le terrain



PRINCIPALES DÉCISIONS

- Plan d'action 2015-2017 ;
- Proposition de budgets 2015, 2016 et 2017 ;
- Stratégie de parrainage ;
- Liste des représentants de Metropolis auprès de CGLU ;
- Élection du nouveau Conseil d'administration et des secrétaires régionaux.



BUENOS AIRES 2015

La Rencontre annuelle, intitulée « Vivre la ville », s'est tenue du 19 au 21 mai 2015 à Buenos Aires.



PRINCIPALES DÉCISIONS

- Nomination de Felip Roca au poste de secrétaire général de Metropolis ;
- Constitution et composition du Comité des finances au sein du Bureau exécutif ;
- Amélioration des procédures comptables et budgétaires ;
- Suggestion de modifications à apporter au règlement intérieur.


31
délégations

26
hauts
représentants
politiques des
grandes
métropoles

151
organisations


623
participants

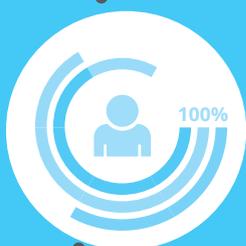


63
villes
de 37 pays

VILLE DE MÉXICO 2016



La réunion du Conseil d'administration à Mexico a eu lieu le 9 mars 2016. Douze des 26 membres du Conseil y ont participé, et six autres avaient fait parvenir une procuration. Cette rencontre a été organisée dans le cadre de la réunion thématique intitulée « Financer le développement urbain : le défi du millénaire », en préparation de la troisième Conférence des Nations unies pour l'habitat (Habitat III).



PRINCIPALES DÉCISIONS

- Désignation du nouveau président de Metropolis, Denis Coderre, maire de Montréal ;
- Lancement de la réflexion stratégique ;
- Élaboration d'un manuel des procédures administratives ;
- Choix de Bogota comme ville hôte de la prochaine réunion du Conseil d'administration.



BOGOTÁ 2016

La réunion du Conseil d'administration extraordinaire de Bogota a eu lieu le 14 octobre 2016. Quatorze des 26 membres du Conseil y ont participé, et deux autres avaient fait parvenir une procuration. Cette rencontre a été organisée dans le cadre du Sommet mondial des dirigeants locaux et régionaux, organisé par CGLU.



PRINCIPALES DÉCISIONS

- Nouvelles orientations stratégiques ;
- Clôture des comptes 2015 et révision des budgets 2016 et 2017 ;
- Mandat en vue d'élaborer une proposition de plan d'action ;
- Lancement d'un appel à candidatures pour choisir un nouveau secrétaire général ;
- Mandat pour la rédaction des conditions et le lancement de l'appel à projets pilotes.

Finances et adhésions

HYDERABAD 2014

Principales décisions approuvées par le Conseil d'administration :

- Exécution du budget 2013 ;
- Exécution du budget 2014 au 30 août et projection jusqu'au 31 décembre ; le budget a finalement été de 1 105 000 €;
- Projet de budget pour 2015, à hauteur de 1 190 000 €.

Principales décisions approuvées par l'Assemblée générale :

- Rapport financier et exécution des budgets 2012, 2013 et 2014 ;
- Proposition de budgets pour 2015, 2016 et 2017 ;
- Stratégie de parrainage.

BUENOS AIRES 2015

Principales décisions approuvées par le Conseil d'administration :

- Constitution et composition du Comité des finances au sein du Bureau exécutif ;
- Mandat donné au trésorier pour améliorer les procédures budgétaires et comptables ;
- Suggestion de modifications à apporter au règlement intérieur approuvé à Hyderabad ;
- Code éthique et code du dossier de levée de fonds ;
- Rapport d'exécution du budget 2014 jusqu'au 31 décembre ;
- Modification au 31 mars du budget 2015, qui s'élevait à 1 212 000 €, et projection au 31 décembre ;
- Projet de budget 2016 pour un montant total de 1 202 000 €.

Nous avons accueilli neuf nouveaux membres au cours de cette période :

BHOPAL, FAISALABAD, CHANGCHUN, L'ASSOCIATION DU PEUPLE CHINOIS POUR L'AMITIÉ AVEC LES PAYS ÉTRANGERS (CPAFFC), SAN SALVADOR, RAMALLAH, LE KALIMANTAN ORIENTAL, CHANGSHA ET LE TANGERANG DU SUD.

VILLE DE MEXICO 2016

mars

Principales décisions approuvées par le Conseil d'administration :

- Clôture des comptes de 2015 lors du Conseil d'administration extraordinaire de Bogota ;
- Les adhésions des membres et un meilleur suivi de leur recouvrement constituent des conditions *sine qua non* de la survie du réseau ;
- Conception et mise en œuvre du nouveau système de gestion administrative pour répondre aux nouveaux besoins de l'organisation

BOGOTA 2016

octobre

Principales décisions approuvées par le Conseil d'administration :

- Clôture des comptes 2015;
- Révision du budget 2016 à 921,945€
- Budget prévisionnel pour 2017 de 994.300€;
- Développement d'une stratégie de financement à approuver pendant l'Assemblée générale des membres de Metropolis en juin 2017.

138

MEMBRES AU TOTAL
LES CONTINENTS



Secrétariat général

Avinyó, 15. 08002 Barcelone (Espagne)

Tel. +34 93 342 94 60

Fax: +34 93 342 94 66

metropolis@metropolis.org

metropolis.org

